

XVIII Congresso Nazionale SIMM 2026
“TESI, ANTITESI e SIMMTESI”

Strumenti, leadership e nuove alleanze per governare la sanità che cambia

Roma, 1-2 ottobre 2026
Hotel The Hive – Via Torino, 6 Roma

NOME PROVIDER: OVER S.R.L. ID 4187

RESIDENZIALE: *Hotel The Hive – Via Torino, 6 - 00184 Roma*

DATA: 1-2 ottobre 2026

NUMERO PARTECIPANTI PREVISTI: 200 pax

DESTINATARI ATTIVITÀ FORMATIVA:

Professione

MEDICO CHIRURGO

INFERMIERE

FARMACISTI

Discipline

Igiene, Epidemiologia e Sanità Pubblica, Chirurgia Generale

Infermiere

Farmacisti del SSN

EVENTO NON ACCREDITATO ECM

Presidente del congresso: Mattia Altini

Responsabili scientifici: Lorenzo Mantovani, Pasquale Chiarelli, Paolo Parente, Ilaria Massa

Comitato scientifico: Alberto Bortolami, Alberto Deales, Giulia Dusi, Silvio Di Tella, Caterina Florescu, Emanuela Frisicale, Raffaella Gaggeri, Nicola Gentili, Mauro Mancini, Marco Montalti, Francesco Puggelli, Andrea Silenzi

RAZIONALE

La sanità italiana attraversa una fase in cui molte delle categorie che hanno guidato il governo del Servizio Sanitario Nazionale negli ultimi decenni vengono messe in discussione.

L'invecchiamento della popolazione, l'aumento della cronicità e della multimorbilità, la pressione sulle professioni sanitarie, il ridisegno dell'assistenza territoriale, la trasformazione digitale, l'intelligenza artificiale e la crescente disponibilità di dati stanno modificando profondamente il contesto in cui si assumono decisioni e si producono servizi.

Di fronte a queste sfide, il dibattito pubblico continua spesso a oscillare tra due posizioni contrapposte. Da un lato, la convinzione che il cambiamento possa essere garantito principalmente da nuove norme, maggiori finanziamenti o dall'introduzione di nuove tecnologie. Dall'altro, la consapevolezza che nessuna riforma, nessuna risorsa e nessuna innovazione siano sufficienti se il sistema non dispone della capacità di governarne l'attuazione.

Questa è la vera antitesi che attraversa oggi il sistema sanitario: tra il cambiamento annunciato e il cambiamento realizzato; tra la disponibilità di strumenti e la capacità di utilizzarli; tra ciò che il Servizio Sanitario Nazionale è oggi e ciò che dovrebbe diventare domani.

Per i manager sanitari non basta più amministrare l'esistente. Occorre leggere il cambiamento,

interpretarne le contraddizioni, orientare le organizzazioni in contesti ad elevata complessità e trasformare strategie, riforme e innovazioni in risultati concreti per cittadini, professionisti e istituzioni. Diventano quindi centrali le competenze di leadership, governance, comunicazione, gestione delle persone, utilizzo dei dati, valutazione dell'innovazione e costruzione di reti collaborative.

In questo scenario, la SIMM propone una "SIMMtesi": una sintesi operativa, manageriale e culturale fondata sull'idea che la sostenibilità e l'innovazione del sistema sanitario dipendano anzitutto dalla qualità della sua leadership e dalla capacità di sviluppare una nuova generazione di professionisti e dirigenti in grado di governare il cambiamento.

La sessione inaugurale del Congresso 2026 intende aprire questo confronto strategico, mettendo a dialogo istituzioni, professionisti, accademia e stakeholder attorno a una domanda centrale: quali competenze, quali modelli di governance e quale leadership servono oggi per costruire il Servizio Sanitario Nazionale del prossimo decennio?

1 ottobre MATTINA

Apertura del Congresso

10.00 – 10.30 | Apertura e saluti istituzionali

Mattia Altini — Presidente SIMM

Istituzioni

10.30 – 11.00 | Letture

La sanità che cambia: le nuove competenze

Angelo Tanese — DG Agenas

Mario Mairano — Presidente CdA Ospedale di Sassuolo

11.00 – 13.00 | La sintesi possibile: istituzioni, management e professioni davanti al nuovo SSN

Resp. della sessione: **Andrea Silenzi**

TAVOLA ROTONDA

Dalla complessità alla sintesi

Il nuovo patto tra istituzioni, management e professioni per governare il SSN che cambia

Tra il cambiamento annunciato e il cambiamento realizzato esiste uno spazio che nessuna norma, nessun finanziamento e nessuna tecnologia possono colmare da soli. Le trasformazioni demografiche, epidemiologiche e organizzative che attraversano il Servizio Sanitario Nazionale richiedono capacità di governo, leadership e competenze manageriali in grado di tradurre strategie e riforme in risultati concreti. La tavola rotonda apre il confronto sul ruolo delle istituzioni, dei professionisti e del management sanitario nella costruzione del SSN del prossimo decennio.

Conducono:

Sandro Franco — Direttore Panorama della Sanità

Andrea Silenzi — SIMM Comitato Tecnico Scientifico

Partecipano:

Mattia Altini — Presidente SIMM

Walter Bergamaschi — DG Programmazione Sanitaria

Mariella Mainolfi — DG Professioni Sanitarie e politiche a favore del Ssn

Filippo Anelli — Presidente FNOMCeO

Massimo Fabi — Commissione Salute, Conferenza delle Regioni

Anna Lisa Mandorino — Segretaria Generale Cittadinanzattiva

Francesca Patarnello — Vicepresidente Astra Zeneca

Federico Villa — Vicepresidente Eli Lilly

13.00 – 14.00 | Lunch

1 ottobre POMERIGGIO

14.00 – 15.30 | LEADERSHIP

Resp. Sessione: **Alberto Bortolami, Silvio Di Tella, Mauro Mancini, Lorenzo Mantovani**

La leadership sanitaria non può più essere solo gerarchica. Deve generare fiducia, valorizzare giovani professionisti, costruire ambienti di lavoro sostenibili, guidare team multiprofessionali e rendere il cambiamento desiderabile, non solo obbligatorio.

Topics:

- Leadership e fiducia nelle organizzazioni
- Coinvolgere i professionisti nel cambiamento
- Dalle organizzazioni ad alta performance alla sanità
- Il ruolo dei giovani manager nella trasformazione del SSN

Moderano ed introducono i topics: **Alberto Bortolami, Silvio Di Tella, Mauro Mancini**

Monologo di **Angelo Orlando** (attore)

Il ruolo del leader tra tesi ed antitesi: intervista doppia

Mattia Altini, Fabrizio d'Alba

Conduce: **Sandro Franco**

Rispondono ai Topics:

Federico Lega, Stefano Domenicali

In SIMMtesi: **Lorenzo Mantovani**

15.30 – 17.30 | TRANSIZIONE

Manager, territori e cure primarie nella transizione organizzativa e digitale del SSN

Resp. Sessione: **Marco Montalti, Paolo Parente, Francesco Puggelli**

La sanità italiana è chiamata a una transizione profonda: superare la separazione tra ospedale e territorio, ricostruire il rapporto con le cure primarie e trasformare la prossimità in presa in carico reale. Non basta introdurre nuove tecnologie; serve ripensare responsabilità, flussi decisionali, modelli professionali e strumenti di governo. La transizione è digitale solo se prima è organizzativa.

- **TESI: Dal paziente al cittadino: la rivoluzione della presa in carico nella transizione epidemiologica e demografica**
Population Health Management, stratificazione del bisogno e nuove reti territoriali.
Giovanni Capelli

- **ANTITESI: Il mito delle scatole vuote. Management per andare oltre le chiacchiere**

Tavola Rotonda:

Le criticità della transizione: professionisti, governance, integrazione e sostenibilità.

Moderata: **Paolo Parente**

Intervengono:

Barbara Mangiacavalli (focus su DM77, COT, IfeC)

Guido Bertolaso (Focus su MMG e nuovi bisogni organizzativi)

Gennaro Sosto (Focus su integrazione e sostenibilità del sistema)

Maria Rosaria Gualano (formazione e percorsi formativi)

- **SIMMTESI: Governare la prossimità**

Dati, telemedicina, cure primarie e nuovi strumenti manageriali per il territorio.

Andrea Barbara, Marco Montalti, Francesco Puggelli

- **PROSPETTIVA FUTURA: Ospedale e territorio, competizione o alleanza?**

Verso un nuovo ecosistema assistenziale.

Paolo Parente

- **Accordo Specialistica Ambulatoriale con la Medicina Generale nella provincia di Modena: utilizzo degli strumenti di audit&feedback in relazione alla performance prescrittiva**

Stefano Mimmi

17.30 – 17.40 | Presentazione Gruppo Di Lavoro SIMM/FARMACIA

Presentano: **Giulia Dusi, Francesca Gandolfi, Mauro Mancini, Lorenzo Mantovani**

17.40 – 19.00 | Dal modello alla presa in carico – pt1

Moderano: **Andrea Ceccarelli, Giovanni Maria Soro**

- **Connettere la Governance: la digitalizzazione come leva strategica tra gestione delle risorse e tracciabilità della cura**

Francesca Gandolfi, Roberta Elisabetta Monzani (BD)

- **Il valore del costo efficacia nella governance del farmaco**

Alberto Bortolami, Pierfranco Conte (REGENERON)

- **Real World Evidence in Emilia Romagna: il Data Base Oncologico.**

Giuseppe Longo

- **Determinanti non clinici per costruire percorsi**

Antonio Addis, Andrea Pierini (ROCHE)

- **Implementazione PDTA paziente CRM E-R**

Stefania Ascari, Marco Cupardo (BOEHRINGER)

2 ottobre MATTINA

09.00 – 09.20 | Premio Campanella

Le migliori esperienze di management sanitario

Maria Rosaria Gualano

09.20 – 10.30 | Dal modello alla presa in carico – pt2

Moderano: **Emanuele Ciotti, Pietro Ferrara**

- SMART Glioma – revisione del percorso in Lazio ed ER
Enrico Franceschi, Andrea Pace, Paolo Parente (SERVIER)
- “Teleconsulto, appropriatezza e integrazione ospedale-territorio nella presa in carico delle lesioni cutanee”
Davide Grasselli, Giovanni Pellacani (ALMIRALL)
- Linee guida europee cardio vascolare (**MSD**)

10.30-12.15 | COMUNICAZIONE

Resp. Sessione: **Pasquale Chiarelli, Giulia Dusi, Nicola Gentili, Emanuela Frisicale**

“Tu sai cose che io non so”

La leadership in medicina oggi deve basarsi su un riconoscimento fondamentale: ogni professionista porta una conoscenza che gli altri possono non possedere.

Per dirigere non possiamo dire "io so come si fa" ma "tu sai qualcosa che io non so". I manager e i leader dovrebbero abbracciare questa consapevolezza? Dovrebbero sviluppare una comunicazione che si muove in questo spazio di reciproco riconoscimento, senza gerarchie e senza certezze assolute?

La comunicazione è lo strumento che trasforma l'energia potenziale della multidisciplinarietà in forza operativa reale.

Introduzione: **Nicola Gentili, Emanuela Frisicale**

SIMM vincitrice del premio AIOM CINEMA 2025 per il miglior cortometraggio

Francesco Bentini

Tavola Rotonda

Modera: **Pasquale Chiarelli, Maria Teresa Montella**

Comunicazione e media in sanità – **Luigi De Santis** (giornalista)

Comunicazione e Leadership in Sanità – **Giuseppe Petrosino** (coach)

Comunicazione Editoriale – **Luca De Fiore** (Il Pensiero Scientifico)

Comunicazione Aziendale – **Resp. Comunicazione Industry**

Comunicazione Istituzionale – **Giovanni Migliore** (Resp. Comunicazione Ministero della Salute)

Comunicazione sui social media – **Luca Foresti** (Influencer in sanità)

Comunicazione Professionale e Relazioni Pubbliche – **Alex Dell’Era** (Coordinatore

Commissione Scienze della Vita, FERPI)

Conclusioni

Pasquale Chiarelli

12.15 – 13.00 | Privacy ed uso secondario dei dati - pt1

Resp. Sessione: **Raffaella Gaggeri, Ilaria Massa**

L'impegno della SIMM e le attività finora svolte: Decalogo Privacy – Decalogo Data Strategy

Raffaella Gaggeri, Alberto Deales

Data Strategy: evoluzione del decalogo intersocietario

Nicola Gentili, Giandomenico Nollo

Esperienze

Moderano: **Ilaria Massa, Raffaella Gaggeri**

- Regione Lombardia: l'uso dei dati amministrativi a servizio della governance del sistema
Michele Ercolanoni
- L'Esperienza della Provincia di Trento
Andrea Ziglio
- Focus ricerca (nodo italiano BBMRI)
Sara Casati

13.00 – 14.00 | Lunch

14.00 – 15.15 | Privacy ed uso secondario dei dati – pt2

Resp. Sessione: **Raffaella Gaggeri, Ilaria Massa**

Proposta di Position paper SIMM perchè l'Italia non rimanga al palo (uso secondario dei dati)

Pierfranco Conte

TAVOLA ROTONDA

Modera: **Luca Bolognini**

- *SIIAM* – **Luigi de Angelis**
- *PERIPLO* – **Pierfranco Conte**
- *FederSanità* – **Fabrizio d'Alba**
- *CittadinanzAttiva* - **Anna Lisa Mandorino**
- *Farmindustria*

15.15 – 16.15 | Gruppo lavoro “Simm Professioni”

Resp. Sessione: **Alessia Delalio, Fabia Franchi**

Gli schieramenti professionali e la dotazione organica rappresentano una sfida

per l'innovazione organizzativa che si confronta con parametri di accreditamento che condizionano scelte e opportunità. Ciò che nasceva per perseguire qualità e sicurezza, oggi, è ancora la migliore e più sostenibile strategia per il SSN?

TESI: *le norme di accreditamento definiscono schieramenti professionali e dotazione organica perseguendo qualità a sicurezza delle cure*

ANTITESI: *l'evoluzione delle professioni sanitarie amplia le opportunità organizzative in una molteplicità di setting di cura vincolati da parametri rigidi che confliggono con la sostenibilità del SSN. Oggi vi sono esperienze che posso delineare un percorso evolutivo con proposte per innovare i requisiti di accreditamento relativi al personale.*

SIMMTESI: *Sperimentare per innovare gli schieramenti professionali, la sfida dei contesti di cura.*

PROSPETTIVA FUTURA: *definire parametri e skill mix di personale sulla base di evidenze di efficacia, sicurezza e qualità, ricercando un'efficienza sostenibile.*

Moderano: **Margherita Cozzio, Alessia Delalio**

- Accreditamento e prospettive evolutive nei setting chirurgici
Fabrizio Brusi, Maurizio Pocaforza
- Teoria e realtà nell'incertezza territoriale: LEA e indicatori NSG in un futuro da costruire
Delalio Alessia – Fabia Franchi

TAVOLA ROTONDA

Sperimentazioni e ricerca nello sviluppo delle dotazioni organiche.

Moderano: **Margherita Cozzio, Alessia Delalio**

16.15 – 16.30 | La SIMMtesi

Alberto Deales introduce un documento/manifesto SIMM che riporta i punti chiave della "SIMMtesi" del congresso

16.30 | Conclusioni

Mattia Altini

ACRONIMI

SIMM: Società italiana di leadership e management in medicina

DG: Direttore Generale

CdA: Consiglio di Amministrazione

SSN: Servizio Sanitario Nazionale

ASL: Azienda Sanitaria Locale

Resp: Responsabile

FNOPI: Federazione Nazionale degli Ordini delle Professioni Infermieristiche

DM77: Decreto Ministeriale 77 (riferito alla medicina generale e alla programmazione sanitaria)

COT: Centro Operativo Territoriale

IfeC: Infermiere di Famiglia e di Comunità

MMG: medico di medicina generale

BBMRI: Biobanking and BioMolecular Resources Research Infrastructure

SIAM: Società Italiana Intelligenza Artificiale in Medicina

FIASO: Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere

FNOMCeO: Federazione Nazionale degli Ordini dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri

AIOM: Associazione Italiana di Oncologia Medica

ESMO: European Society for Medical Oncology

SIFACT: Società Italiana di Farmacia Clinica e Terapia

FERPI: Federazione Relazioni Pubbliche Italiana

PDTA: Percorso Diagnostico Terapeutico Assistenziale

CRM E-R: Customer/Patient Relationship Management Emilia Romagna

SMART: Soluzioni e Metodi Avanzati di Riorganizzazione Territoriale in Sanità

ER: Emilia Romagna